

Pécsi Tudományegyetem  
Állam- és Jogtudományi Kar

Stratégia  
2024-2030



2024. január 30.



## **Tartalomjegyzék**

I. Vezetői összefoglaló .....	3
II. Helyzetelemzés .....	4
III. Küldetés és jövőkép bemutatása.....	8
IV. Legfontosabb értékek bemutatása .....	9
V. Stratégiai célok 2024-2030.....	10
VI. Stratégiai menedzsment folyamat .....	17



## I. Vezetői összefoglaló

A Pécsi Tudományegyetem Szenátusa 2023. június 12-én elfogadta a “Megújuló innovatív egyetem a jövő szolgálatában a Dél-Dunántúli régióban” Stratégia (továbbiakban: Pécsi Tudományegyetem Stratégiája) 2023-2030 c. dokumentumot.

“A Pécsi Tudományegyetem Stratégiája a 2023-2030 közötti időszakra jelöli ki mindazon irányokat, amelyeket az Egyetem a fenntartó egyetértésével meghatározott az intézmény fejlesztésére, céljaira és elérendő eredményeire vonatkoztatva.”

A Pécsi Tudományegyetem Állam- és Jogtudományi Kar (továbbiakban: PTE ÁJK), mint önálló szervezeti egység - a Pécsi Tudományegyetem Stratégiája által kijelölt célok keretei között és jövőképeknek megfelelően - önálló kari stratégiában jelöli ki 2030-ig azokat az elérendő célokat, teljesítményeket, egység szintű fejlesztési irányokat, amelyek biztosítják, hogy a PTE ÁJK megfelelően éljen a Pécsi Tudományegyetem Stratégiája által adott lehetőségekkel, és eleget tudjon tenni a stratégiai céltérképben megfogalmazott kihívásoknak.

A Pécsi Tudományegyetem Stratégiájában szereplő intézményspecifikus stratégiai célok közül a PTE ÁJK Stratégiája szempontjából a két kiemelt terület a fenntarthatóság és az adattudomány legfontosabb eredményeinek hatékony alkalmazása.

A Pécsi Tudományegyetem hazai felsőoktatási feladatokat támogató általános stratégiai céljai közül valamennyi releváns a PTE ÁJK Stratégiája szempontjából: regionális szerep erősítése; nemzetköziség erősítése, a nemzetközi láthatóság növelése; egyéni és közösségi sikeresség elérése és a tehetségek támogatása; oktatási-kutatási módszertan megújítása, a képzési portfólió modernizálása.

A Pécsi Tudományegyetem Állam- és Jogtudományi Kara, annak vezetése és teljes munkavállalói állománya magas szinten elkötelezett a Pécsi Tudományegyetem stratégiai irányvonalainak megvalósításában, amelynek segítségével közösen elérhetjük a kitűzött jövőképet, megvalósítva az Egyetem misszióját. Az Állam- és Jogtudományi Kar ebben a folyamatban aktív szerepet kíván vállalni, az egyetemi stratégiai dokumentumokban és a jelen dokumentumban foglaltakra, mint fejlődésének, fejlesztési tevékenységének legfontosabb fundamentumaként tekint, amely meghatározza a fejlődés irányait, kijelöli az ehhez szükséges útvonalakat, és felhatalmazást ad az eléréséhez szükséges intézkedések megalkotására és végrehajtására.



## II. Helyzetelemzés

A centenáriumi ünneplő PTE ÁJK oktatási alaptevékenysége körében a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvényben szabályozott *valamennyi képzési szinten* biztosít magas színvonalú oktatást. A képzési portfóliót színesítik a nappali és levelező munkarendben meghirdetett képzések mellett - a 2023/2024. tanévtől már két képzési szinten is elérhető - a távoktatásos formában akkreditált képzések. Kiemelendő, hogy a doktori iskola programja magyar és angol nyelven is nyilvántartásba vételre került, továbbá a magyar nyelven akkreditált képzéseken is valamennyi képzési szinten elérhetőek idegen nyelvű kurzusok is, elősegítve ezzel a nemzetközi hallgatói mobilitást.

### A Pécsi Tudományegyetem Állam- és Jogtudományi Kar képzési portfóliója

**Alapképzés:** igazságügyi igazgatási szak (levelező és távoktatásos munkarend)

**Osztatlan mesterképzés:** jogász szak (nappali és levelező munkarend)

**Doktori képzés:** Állam-és Jogtudományi Doktori Iskola (magyar és angol)

**Felsőoktatási szakképzés:** jogi felsőoktatási szakképzés (távoktatásos munkarend)

**Szakirányú továbbképzések:** a PTE Képzési Programjában több, mint 50 az Oktatási Hivatal által nyilvántartásba vett képzés szerepel. A szakirányú továbbképzések esetében a Kar dinamikusan igazodik a munkaerőpiaci igényekhez. Azon szakok esetében, amelyekre folyamatos a kereslet, illetve várható rentábilis évfolyam indítása, akár keresztfél éves képzés keretében is sor kerül a meghirdetésre. Az új igényeknek megfelelően a Kar nyitott újabb szakirányi továbbképzések indítására, vagy akár önálló létesítésére.

A Kar képzési programjának alapkövét jelentő jogász osztatlan mesterképzésen a nappali és a levelező munkarendű képzés folytatása is indokolt, ugyanakkor nem képzelhető el a szak távoktatásos munkarendben történő hirdetése. Az alacsonyabb képzési szintek (felsőoktatási szakképzés, alapképzés) esetében a Kar a jogi képzési területen országosan elsőként lépte meg a távoktatásos képzési forma kialakítását, amely várhatóan a jövőben teljesen kiváltja a hagyományos munkarendeken történő oktatást.

A Kar rendelkezik az alaptevékenysége ellátásához **szükséges infrastrukturális** háttérrel. A képzés és az adminisztráció a PTE ÁJK székhelyén, azaz a Pécs, 48-as tér 1. szám alatti „A” épületben (RAAE) 4 szinten, valamint telephelyén a Pécs, Dohány utca 1-3. szám alatti „Z” épületben (DOZE) 3 szinten valósul meg. A pécsi képzési helyszínen rendelkezésre álló, jól felszerelt tantermek közül kiemelkedik a 297 férőhelyes Molnár Kálmán előadóterem. A 48-as téri épületben további öt, 80-90 fő befogadására alkalmas nagyelődő, és kilenc szemináriumi terem áll rendelkezésre. A Dohány utcai épületben egy további 20 fős szemináriumi terem került kialakításra, valamint a kislétszámú szemináriumok megtartására a tanszéki irodákban is sor kerülhet. A tantermek kihasználtsága a jelenlegi hallgatói létszám mellett telített.

A budapesti képzési helyszíneken bérleti szerződés keretében biztosított az oktatás.

### A Pécsi Tudományegyetem Állam- és Jogtudományi Kar hallgatói létszámainak alakulása

A PTE ÁJK az elmúlt években a teljes képzési portfólióra vetítve átlagosan tanévenként 1600-1700 fő aktív hallgató képzését biztosítja. A képzések iránti kereslet töretlen. Az államilag támogatott hallgatói létszámban érezhető jelentős változás, amely az ágazatirányító miniszternek a 2020-as felvételi eljárás során hozott döntésével hozható összefüggésbe, amikor ismét visszavezették az éves 80 fős államilag támogatott jogász szakos férőhely biztosítását felmenő rendszerben, amelyet a modellváltást követően a fenntartó által meghatározott államilag támogatott keretszámokban is érvényesíteni szükséges.

**1. táblázat: A PTE ÁJK valamennyi képzési szintjén, aktív hallgatói jogviszonnal rendelkező hallgatók összesített létszáma (fő) 5 évre visszamenőleg állami ösztöndíjas és önköltséges bontásban**

A PTE ÁJK valamennyi képzési szintjén, aktív hallgatói jogviszonnal rendelkező hallgatók összesített létszáma (fő) <sup>1</sup>											
	2018.10.	2019.03.	2019.10.	2020.03.	2020.10.	2021.03.	2021.10.	2022.03.	2022.10.	2023.03.	2023.10.
<b>ÁT</b>	170	144	190	160	263	253	378	355	456	442	454
<b>K</b>	1524	1426	1521	1376	1484	1344	1396	1311	1351	1109	1413
<b>Összes</b>	<b>1694</b>	<b>1570</b>	<b>1711</b>	<b>1536</b>	<b>1747</b>	<b>1597</b>	<b>1774</b>	<b>1666</b>	<b>1807</b>	<b>1551</b>	<b>1867</b>
<b>Tanév átlag</b>	<b>1632</b>		<b>1624</b>		<b>1672</b>		<b>1720</b>		<b>1679</b>		-

Adatok forrása: tanulmányi osztály adatszolgáltatása az éves márciusi és októberi statisztikai létszámok figyelembevételével

**A Pécsi Tudományegyetem Állam- és Jogtudományi Kar gazdálkodása**

A PTE ÁJK gazdasági helyzetének tényszerű elemzése túlmutatna a jelen stratégiai dokumentumban elvárható helyzetértékelésen, különös tekintettel arra, hogy az elmúlt öt évben a rendkívüli helyzetek (koronavírus-világjárvány, az ukrán-orosz háborús válság és a kapcsolódó kedvezőtlen energiaárváltozás), valamint a modellváltással járó új és jelenleg is formálódó finanszírozási struktúra nem teszi lehetővé jelen keretek között a *bevételek és kiadások* adekvát összehasonlító elemzését.

A Kar az elmúlt öt évben, igazodva az egyetemi költségvetéshez, majd az üzleti tervhez, feszes gazdálkodási politikát folytatott a szükséges egyensúly fenntartása érdekében. A jövőre nézve pozitív várakozásaink vannak a 2023/2024. tanévre bevezetett, átlagosan 10%-os önköltségi díj emelés, a stabil hallgatói létszám, az újonnan induló, illetve a keresztfélévben indítani tervezett szakirányú továbbképzésekre és különösen a módosított közfeladat-finanszírozási szerződésben foglaltakra tekintettel.

A PTE gazdálkodását alapjaiban meghatározó, az ágazatirányító minisztérium és az Egyetemet fenntartó Universitas Quinqueecclesiensis Alapítvány között megújított és 2023 júliusában hatályba lépett új közfeladat-finanszírozási szerződésben (továbbiakban: KFSZ) foglaltak a Kar gazdálkodására nézve pozitív változásokat vezettek be: egyes teljesítményarányos alaptámogatások elnyeréséhez szükséges indikátorok vonatkozásában a jogi képzési terület is figyelembevételre kerül a jövőben, továbbá az állami finanszírozás során figyelembe veendő keretszámokat is korrigálták.

Az Egyetemi vezetés által 2023 októberében *Dékanok Tanácsán közzétett főbb adatokat* a következő táblázatok mutatják be. Az adatokból levonható a következtetés, hogy az ÁJK az első mérési időszakban minden elvárt indikátort teljesíteni tudott. A jövőre nézve cél - az egyetemi vezetéssel szoros együttműködésben - megfelelő monitoring rendszer működtetésének kidolgozása és az indikátor teljesítéshez szükséges intézkedési tervek elfogadása.

**2. táblázat: KFSZ 1. számú mellékletében rögzített hallgatói keretszámok:**

Képzési terület	Finanszírozási forma	2023	2024	2025	2026
jogi	állami	375	400	400	400
jogi	önköltséges	1730	1844	1844	1829

**3. táblázat: A kreditelőrehaladási indikátor 2023-as évi kimutatása.**

Osztatlan képzés	Hallgatói bázis	Nem halad	Halad	Haladók aránya
jogi (ÁJK)	161	49	112	69,57%

A PTE által vállalt teljesítési irányszám 59,60 %, ennél a PTE ÁJK értéke 9,97%-kal kedvezőbb.

<sup>1</sup> A kimutatásban nem szerepelnek az Erasmusos és vendéghallgatói képzésen lévő hallgatók. Jelmagyarázat: ÁT=állami ösztöndíjas, K=önköltséges.

4. táblázat: A lemorzsolódási indikátor 2023-as évi kimutatása.

Osztatlan képzés	Hallgatói bázis	Nem lemorzsolódó	Lemorzsolódott	Lemorzsolódottak aránya
jogi (AJK)	174	161	13	7,47%

A PTE által vállalt érték: 16,08%, ennél a PTE ÁJK értéke 9,33%-kal kedvezőbb.

A Pécsi Tudományegyetem Állam- és Jogtudományi Kar oktatói, kutatói, dolgozói állománya

A Kar oktatói, kutatói állományának összetétele az elmúlt öt évben viszonylagos stabilitást mutatott, egyedül a pályázati forrásból, kutatói munkakörben foglalkoztatott kollégák megjelenése jelent újdonságot.

5. táblázat: A PTE ÁJK oktatói, kutatói munkakörben foglalkoztatott munkatársai

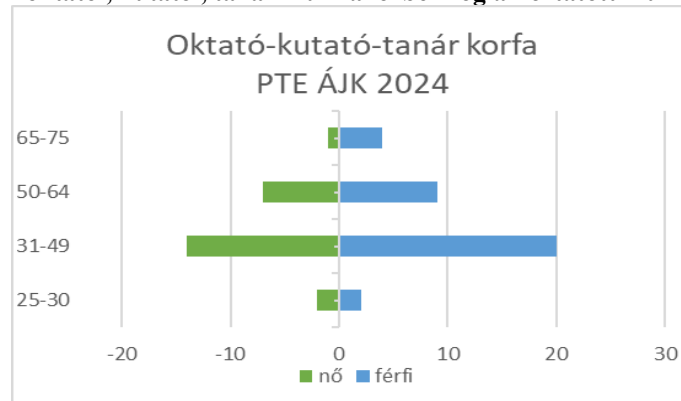
Munkakör	Létszám (fő)	Teljes munkaidős (fő)	Számított FTE érték	Pályázati forrás terhére foglalkoztatott (fő)
<b>Oktatói</b>				
egyetemi tanár	11	11	11	-
egyetemi docens	11	9	10	-
adjunktus	19	19	19	-
tanársegéd	8	7	8,5	-
nyelvtanár	5	5	5	-
<b>Kutatói</b>				
kutatóprofesszor	1	1	1	1
tudományos munkatárs	2	1	1,125	1
tudományos segédmunkatárs	3	1	1,45	2
<b>Összesen:</b>	<b>60</b>	<b>54</b>	<b>57,075</b>	<b>4</b>

Adatok forrása: Nexon – 2023. december hó

A **60 fő oktatói, kutatói munkakörben** foglalkoztatott kollégából kiemelkedően magas a tudományos fokozattal, doktori végzettséggel rendelkező kollégák száma, tekintettel arra, hogy **45 fő rendelkezik PhD oklevéllel**. A PTE ÁJK erősségeként ki kell emelni, hogy **21 fő habilitált kolléga**, és **4 fő MTA doktori** címmel rendelkező professzor/kutatóprofesszor vesz részt aktívan a Kar oktató és kutató tevékenységében.

Az oktató, kutató, tanár munkakörökben foglalkoztatottak életkori aránya kiegyensúlyozottnak mondható. A kari vezetés tudatos utánpótlásnevelést folytat, fontosnak tartva a tudományterületek közötti arányosság fenntartását is. Az oktatói előmenetel feltételeinek időarányos teljesítési státuszát a kari vezetés a jövőben az éves teljesítményértékelési elbeszélgetések során értékeli.

6. táblázat: A PTE ÁJK oktatói, kutatói, tanár munkakörben foglalkoztatott munkatársainak korfája





Az oktatói tevékenység támogatói továbbá a Professor Emeritus címmel rendelkező korábbi kiváló munkatársak (8 fő, amelyből 4 fő lát el aktív, rendszeres óraadói tevékenységet), valamint az óraadói névjegyzéken szereplő, a Kar oktatási tevékenységét eseti jelleggel segítő kollégák. A PTE ÁJK alapfunkciónak ellátásához *nélkülözhetetlen személyi feltétel az adminisztratív dolgozói állomány* (19 határozatlan, teljes idejű és 3 határozott, részmunkaidős, pályázati forrásból támogatott státusz áll rendelkezésre.)

### **A Pécsi Tudományegyetem Állam- és Jogtudományi Kar nemzetközi kapcsolatai**

A PTE ÁJK kiterjedt nemzetközi kapcsolatokkal rendelkezik. E kari kapcsolatrendszer nagy múltra és jelentős hagyományokra tekint vissza és rendkívül szerteágazó – partnerei hálózatunk Marburgtól Rotterdamiig és Londontól Vilniusig számos jogi fakultást felölel. A nemzetközi kapcsolataink többek között oktató- és hallgatócserét, nemzetközi oktatási programokat és közös kutatási tevékenységet tesznek lehetővé.

A Kar jó kapcsolatokat épített ki a környező országok egyetemeinek jogi karaival is - például Kolozsvárott, Újvidéken, Rijekában, vagy Lódz-ban. A Kar nemzetköziesítési tevékenységeinek egyik legfontosabb pillére az Erasmus+ programban való részvétel. A partneregyetemeink, és ezzel párhuzamosan a kimenő és bejövő oktatói és hallgatói mobilitás egyaránt évről évre növekszik. Jelenleg a Kar közel 50 Erasmus partnerintézménnyel rendelkezik szerte Európában. A Kar rendszeresen részt vesz továbbá CEEPUS hálózatokban, valamint egyetemi szinten koordinált, az oktatás nemzetköziesítését elősegítő projekteken (pl. IISMA ösztöndíjprogram).

A Kar Európán kívül is kialakított kapcsolatokat: több egyesült államokbeli egyetem oktatója rendszeres vendégelőadó a Karon, és az együttműködés egyebek mellett kínai és afrikai partnerekkel is intenzív. A kari szintű nemzetközi kapcsolatok mellett a tanszéki és kutatóintézeti szintű külkapcsolataink is megerősödtek. Az Európa Központ nemzetközi tevékenysége szintén meghatározó: a Központ számos európai uniós oktatási és kutatási pályázati projektben vett és vesz részt, e kutatóintézet adja ki továbbá a Pécs Journal of International and European Law című online szakfolyóiratot.

A Karon az angol nyelven (illetve kisebb számban más idegen nyelveken) oktatott kurzusok száma folyamatosan növekszik. A PTE ÁJK angol nyelvű doktori képzést is kínál, amely egyre több külföldi doktoranduszt vonz Pécsre, jelentős részben a Stipendium Hungaricum ösztöndíj támogatásával.

### **A Pécsi Tudományegyetem Állam- és Jogtudományi Kar versenytársakhoz viszonyított helyzete**

A jogi képzési területen országosan nyolc felsőoktatási intézményben folyik képzés. A versenytársak közül három mértékadó intézmény Budapesten (ELTE, PPKE, KRE) és négy egyetem vidéki képzési helyszínen (SZE, ME, DE, SZTE) kínál a PTE ÁJK-hoz hasonló képzési portfólióban képzéseket. A Dél-Dunántúli régióban ugyan a PTE ÁJK elhelyezkedésénél fogva piacvezető helyzetben van, de a főváros elszívó hatása még így is érvényesül a beiskolázás során.

Az elmúlt időszakban a versenytársak elemzését végző országos kiadványokban Karunk előkelő helyen szerepelt több alkalommal is, legutóbb a HVG Rangsor Diploma 2024 kiadványában, ahol a legjobb vidéki karként jelenik meg a PTE ÁJK a jogi képzési területen. Az UNIside az UNI2023 in&out kiadványban 2023. év elején megjelentette a hazai egyetemek rangsorát, ahol az Oktatási Hivatal adatai alapján és az ágazatirányítóval egyeztetett módszertan alapján végezték el a karok értékelését, a jogi képzési területen az összesített eredmények szerint országosan első helyen a Pécsi Tudományegyetem Állam- és Jogtudományi Kara szerepel mind a jogi képzési terület képzési területi rangsora, mind a jogász szak rangsora vonatkozásában (ld. a kiadvány pp. 118-121.).

Fentiek mind alátámasztják, hogy a PTE ÁJK országosan és regionálisan is kiemelkedő intézmény a jogi képzési területen.



### III. Küldetés és jövőkép bemutatása

A Pécsi Tudományegyetem Intézményfejlesztési Terve és az Universitas Quinqueecclesiensis Alapítvány az ágazatirányítóval megkötött közfeladat-finanszírozási szerződésben tett vállalásai egyértelmű követelményeket határoznak meg a PTE ÁJK vonatkozásában, amely alapján meghatározható annak missziója és jövőképe.

Karunk missziója, hogy a hazai jogi képzőintézmények sorában kiemelkedő szerepet érjen el, mind a modern, inkluzív és az elméleti-gyakorlati képzés megfelelő egyensúlyára épülő oktatási tevékenység, mind a nemzetközi szinten is elismert kutatási tevékenység során, s ennek elérése érdekében aktív együttműködésben álljon a Pécsi Tudományegyetem további szervezeti egységeivel és külső együttműködő partnereivel.

A misszió súlyponti, jelen stratégiában megjelenő elemei éppen ezekhez a területekhez kapcsolódnak. Oktatási területen a fő hangsúly a képzésben résztvevő hallgatók lemorzsolódásának mérséklésén, illetve a PTE zászlóshajó célkitűzéseire - így a fenntarthatóság, a biotechnológia és az adattudomány -, valamint a nemzetköziesítéshez kapcsolódó fejlesztéseken van, amellyel, hogy a modern piaci igényeknek megfelelő rövid időtartamú és felnőttképzési kínálatunk megújításában jelöljük meg a Kar fontos fejlődési potenciálját.

Kutatási tevékenységeink fejlesztésének középpontjában a nemzetközi láthatóság fokozása áll, a kari kutatások rangos publikációkban való megjelenésének ösztönzésén túl itt is előtérbe kerülnek a zászlóshajó célkitűzésekhez kapcsolódó célok a kari stratégiában, így és fenntarthatósági kutatásokban való nagyobb arányú részvétel, valamint az adattudományi, továbbá a biotechnológiához kapcsolódó jogi határterületekre vonatkoztatott kutatások ösztönzése. Ezek a célkitűzések nemcsak a kutatásban, hanem a tehetséggondozási tevékenységben is hangsúlyos szerepet kapnak a stratégiai indikátorok felállításának folyamatában.

A nemzetköziesítés a PTE ÁJK esetében – akárcsak a PTE esetében – is kiemelt cél, azzal, hogy a jogi képzési területen ez sajátos kihívásokat is hordoz. Ennek figyelembevételével együtt is törekedni kell a nemzetközi hallgatók bevonására, amihez az oktatói állomány tág értelemben vett nemzetköziesítése is hozzájárul. Ennek keretében ugyanis nemcsak külföldi oktatók foglalkoztatása szükséges, hanem a PTE ÁJK oktatói állománya nemzetközi tapasztalatainak erősítése is. A hosszabb távú stratégiai célok között angol nyelvű mesterképzés vagy LL.M. képzés indítása is szerepel. A kari kutatási és publikációs tevékenység szintén a nemzetközi, magasan minősített folyóiratokban való megjelenés preferálása indokolt. Hangsúlyt szükséges helyezni az érdemi, stratégiai nemzetközi partnerségekre, az EDUC egyetemi szövetség keretében fennálló lehetőségekre és a nemzetközi pályázati projektekre is.

Jelen stratégia fontos célokat jelöl ki a régiós szerep erősítésében is, amely egyrészt a munkaerőpiaci igényekre reflektálva – figyelembe véve lehetőség szerint Pécs Megyei Jogú Város, valamint a Pécs-Baranyai Kereskedelmi és Iparkamara által jelzett igényeket is – új rövid ciklusú iskolarendszerű vagy azon kívüli képzések létesítésével és indításával érhető el, másrészt a harmadik missziós tevékenység körében tudományszerűsítő tartalmak generálásával és széleskörű megosztásával, illetve a pályaorientációs tevékenység fokozásával mozdítható előre.

Összegezve a PTE ÁJK jövőképe több, egymással szoros kapcsolatban álló elvárásnak, kihívásnak való megfelelés. A hazai – különösen a vidéki – jogászképzésben meg kell tartani vezető szerepünket, továbbra is vonzó és versenyképes szellemi és infrastrukturális környezetet szükséges biztosítanunk hallgatóknak és oktatóknak egyaránt. Kiemelt feladat továbbá olyan kutatási potenciál kialakítása és ahhoz kapcsolódó széleskörű nemzetközi hálózat fejlesztése, valamint angol nyelvű kurzusok indítása, amelyek segítségével a PTE ÁJK hathatósan hozzájárulhat a Pécsi Tudományegyetem nemzetköziesítéséhez.





#### IV. Legfontosabb értékek bemutatása

Az évszázados múltra visszatekintő, változó körülményekhez alkalmazkodni képes, magas színvonalú és népszerű pécsi jogászképzés sziklaszilárd alapokra építkezik, óvja és ápolja hagyományait, büszke elődei szellemi teljesítményére, és törekszik a tudományos örökség továbbadására.

Legfontosabb értékeink a százéves múlt hagyatékának megőrzése és ápolása mellett az új kihívásoknak való megfelelés képessége, az oktatásban és kutatásban is megmutatkozó innovatív szemlélet.

A Karon folyó színvonalas képzés nem kizárólag a legkorszerűbb ismeretek átadását jelenti, hanem magába foglalja a munkaerőpiaci igényekhez igazodva a gyakorlati készségek, képességek fejlesztését célzó tevékenységet is, külön hangsúlyt fektetve a felzárkóztatás, a tehetséggondozás és a szakkollégium szerepének fontosságára.

Kutatási eredményeink hozzájárulnak a hazai és nemzetközi jogtudomány fejlődéséhez, és folyamatosan arra törekszünk, hogy a nemzetközi térben jelenlétünk és láthatóságunk fokozódjon, amelyhez megfelelő alapokat biztosítanak meglévő oktatási és kutatási együttműködéseink külföldi és hazai intézményekkel.

A Kar oktatók és hallgatók közössége, egy olyan közösség, amely érdekelt tagjainak sikerében, és hisz abban, hogy az egyén sikere az egész közösség sikerének záloga is.

Az elmúlt száz év eredményeire és tapasztalataira támaszkodva a Kar oktatói törekednek a tradicionális és a modern jogi alapértékek szolgálatára, a XXI. század oktatási és kutatási kihívásainak való megfelelésre, hozzájárulva ezzel a jogtudomány fejlődéséhez, és biztosítva előkelő helyünket a magyar felsőoktatásban.

Végeredményben pedig a pécsi jogászképzés sikere hozzájárul a Pécsi Tudományegyetem ismertségének, elismertségének előmozdításához, fokozásához országhatárokon innen és túl.

## V. Stratégiai célok 2024-2030

*A PTE ÁJK stratégiai céljait az alábbiakban az Egyetem által kidolgozott „PTE cél-és indikátortérképéhez” igazodva röviden mutatjuk be.*

### FENNTARTHATÓSÁG

#### 1. Fenntarthatóság témájára kidolgozott tantárgyakat sikeresen teljesítő hallgatók létszáma nő

A PTE ÁJK jogász szak, nappali tagozat mintatantervének legutóbbi átfogó revíziójakor kötelező tantárgyként került be a curriculumba a „Környezetjog” kurzus. Emellett, a modul-alapú specializációra lehetőséget adó 9. szemeszter ún. differenciált tantárgyai között pedig választható az „International environmental law” c. angol nyelvű kurzus. Stratégiai cél az e két kurzust teljesítő hallgatók számának növelése.

#### 2. Fenntarthatóság témájára épülő szakirányú továbbképzések, egyéb rövid idejű képzések, felnőttképzések létesítése és indítása

A Karon már megfogalmazódott az igény a vonatkozó szakirányú továbbképzések iránt, így bázisként a 2023. februárjában keresztfelévben elindult Energiajogi szakjogász, valamint az Energiajogi szaktanácsadó képzésekre tekintünk. Megtörtént az akkreditációja két új, a fenntarthatóság témájára épülő szakirányú továbbképzésnek: ESG szemléletű gazdasági jogi szakjogász, és ESG szemléletű gazdasági jogi szaktanácsadó. A későbbiekben középtávon (2025-2027 között) évente kettő szabadon választható kurzus kidolgozása javasolt a fenntarthatóság témájában, amit esetleg tömbösített kurzusként "részismereti képzés", valamint Campus kredit keretében ki lehet nyitni a szélesebb közönség számára lehetőség szerint mikrotanúsítvány kibocsátásával. Hosszútávon 2028-2030-ra egy további felnőttképzési program és/vagy egy éves mesterképzés (lehetőség szerint angol nyelvű) létesítését és indítását tűzi ki a Kar stratégiai célként. A célt a tématerületet érintő képzéseken végzett hallgatói/résztevői létszám méri majd.

#### 3. Fenntarthatóság témájának megjelenítése a kari TDK tevékenységekben

A Kar kifejezetten fontos stratégiai célja a tehetséggondozási tevékenység, amely során előtérbe szeretnénk helyezni az Egyetem zászlóshajó célkitűzéseit, így a fenntarthatóság témáját is. Ennek keretében a tématerületre első TDK dolgozatok arányát kívánjuk előmozdítani, kifejezetten a környezetvédelmi, energiajogi és ESG területeken, s ezzel párhuzamosan növelni a kari TDK, illetve az egyes szakterületi TDK-k tematikájában megjelenő, a szakterülethez kapcsolódó programelemeket, amelyek ösztönözhetik a hallgatókat a releváns témaválasztásra, illetve a szakterület eredményeinek megjelenítésére saját diákköri dolgozatukban vagy egyéb pályamunkáikban. A célhoz kapcsolódó indikátor a tématerülethez kapcsolódóan készülő TDK dolgozatok száma.

#### 4. Fenntarthatóságot érintő szemléletformáló programok biztosítása

A PTE számára kiemelt célkitűzés a legzöldebb hazai egyetem cím fenntartása, amelynek segítségével a nemzetközi mérőindexeken is kiválóságot tud felmutatni az erre vonatkozó egyetemi rangsorokban. Ehhez kapcsolódóan a Kar fokozni kívánja a fenntarthatóságot érintő szemléletformáló programok megjelenítését, megrendezését a szervezeti egységben, erőteljesen kapcsolódva a PTE Zöld Egyetem programjának éves munkatervéhez. A Kar kifejezetten koncentrálni arra, hogy az erre irányuló törekvés ne csak kifejezetten fenntarthatósági célú rendezvényeket jellemezze, hanem minden szakmai rendezvény vonatkozásában a lehetőségekhez mérten összpontosítson a fenntarthatóság szempontjaira is, azok megrendezése és a tematikája vonatkozásában, amennyiben ez értelmezhető. A célhoz kapcsolódó indikátor a szemléletformáló programokon résztvevők száma (fő).

## BIOTECHNOLÓGIAI KIVÁLÓSÁG

### 5. Biotechnológia témájának megjelenítése a kari TDK tevékenységekben

A Kar kifejezetten fontos stratégiai célja a tehetséggondozási tevékenység, amelynek keretében előtérbe szeretnénk helyezni az Egyetem zászlóshajó célkitűzéseit, így a biotechnológia jogi vonatkozásainak témáját is. Ennek keretében a tématerületre első TDK dolgozatok arányát kívánjuk előmozdítani, s célul tűzzük ki, hogy ez a téma folyamatosan megjelenjen legalább egy-egy, a szakterülethez kapcsolódó TDK dolgozat vonatkozásában. A célhoz kapcsolódó indikátor a tématerülethez kapcsolódóan készülő TDK dolgozatok száma (db).

## ADATTUDOMÁNY

### 6. Adattudományi, illetve mesterséges intelligencia témáját érintő tantárgyakat sikeresen teljesítő hallgatók létszáma nő

A Kar kiemelkedően jó eredményekkel rendelkezik jelenleg is az adattudományi és mesterséges intelligenciához kapcsolódó tantárgyak teljesítési arányait tekintve, amelyet a tervezési időszakban elsődlegesen fenntartani kíván modern, tanulást segítő infokommunikációs technológiai megoldások, valamint a teljesítési feltételek optimalizálása révén. A hallgatók számára a vizsgált szakterületen bővülő lehetőségeket tervezünk létrehozni tantárgyhirdetés útján. Az indikátor az adattudományi, illetve mesterséges intelligencia témáját érintő tantárgyakat sikeresen teljesítő hallgatók létszáma.

### 7. Adattudományi kérdésekre, mesterséges intelligencia témájára épülő szakirányú továbbképzések, egyéb rövid idejű képzések, felnőttképzések létesítése és indítása

A Kar egyik fontos fejlődési potenciálja a szakirányú továbbképzések, rövid idejű szakmai képzések és felnőttképzések indítása és fenntartása - stratégiai célnak tekintjük, hogy e tekintetben a tervezési időszakban bővülést tudjunk elérni, és mind a három típusban új képzéseket tudjunk elindítani. A bázisként jelenleg a Kar Infokommunikációs szakjogász és szaktanácsadó képzését vettük figyelembe, de különböző pályázati konstrukciókban és a Kar saját kezdeményezése alapján tervezetten indulnak már a közeljövőben további képzések, közzadatok újrahasznosításhoz, anonimizáláshoz kapcsolódóan. A képzések vonatkozásában a résztvevő hallgatói létszámot növelni kívánjuk a tervezési időszakban.

### 8. Adattudományi kérdések, mesterséges intelligencia témájának megjelenítése a kari TDK tevékenységekben

A Kar kifejezetten fontos stratégiai célja a tehetséggondozási tevékenység, amelynek keretében előtérbe szeretnénk helyezni az Egyetem zászlóshajó célkitűzéseit, így az adattudomány és a mesterséges intelligencia jogi vonatkozásainak témáját is. Ennek keretében a tématerületre első TDK dolgozatok arányát kívánjuk előmozdítani, s célul tűzzük ki, hogy ez a téma folyamatosan megjelenjen egyre több a szakterülethez kapcsolódó TDK dolgozat vonatkozásában. A célhoz kapcsolódó indikátor a tématerülethez kapcsolódóan készülő TDK dolgozatok száma (db).

### 9. Adattudományt, mesterséges intelligencia felhasználását érintő szemléletformáló programok biztosítása

A Kar eddig is több szakmai programot rendezett adattudományi és mesterséges intelligenciához kapcsolódó témákhoz kapcsolódóan. A Kar fokozni kívánja e programok megjelenítését szemléletformálásra irányuló portfóliójában. A célkitűzések nemcsak a rendezvények számának növelésére koncentrálnak, hanem a rendezvénybe bevont résztvevők körének bővítésére is.

**REGIONÁLIS SZEREP****10. Állami ösztöndíjas hallgatói irányszám teljesítés a jogi képzési területen**

A KFSZ. 1. sz. mellékletben meghatározott hallgatói létszámot a Kar a beiskolázási tevékenysége során irányszámnak tekinti. A felvételi eljárás során a vonatkozó jogszabályi előírásoknak és az egyetemi vezetés utasításainak megfelelően a Kar törekszik a jogi képzési területen az indikátor számok maximális betartására. Az indikátor az adott naptári év tavaszi és őszi OSAP statisztikában szereplő aktív, állami ösztöndíjas hallgatói létszám számtani átlaga (FOKSZ, alap-, mester- és osztatlan képzés).

**11. Önköltséges irányszám teljesítése a jogi képzési területen**

A KFSZ. 1. sz. mellékletben meghatározott hallgatói létszámot a Kar a beiskolázási tevékenysége során irányszámnak tekinti. A felvételi eljárás során a vonatkozó jogszabályi előírásoknak és az egyetemi vezetés utasításainak megfelelően a Kar törekszik a jogi képzési területen az indikátor számok maximális betartására. Az indikátor az adott naptári év tavaszi és őszi OSAP statisztikában szereplő aktív, önköltséges hallgatói létszám számtani átlaga (FOKSZ, alap-, mester- és osztatlan képzés).

**12. Tudománynépszerűsítő, ismeretterjesztő, szemléletformáló szolgáltatások megvalósítása**

A Kar a harmadik missziós dimenzióban kiemelt jelentőségűnek gondolja a PTE ÁJK oktatói, kutatói által elért tudományos eredmények megosztását a társadalom valamennyi szereplőjével, illetve a közérdeklődésre számottevő, a Karon hagyományosan oktatott témák hétköznapi formában is emészthető feldolgozását minél szélesebb közönség előtt. Ennek elérésére egy olyan tudománynépszerűsítő, ismeretterjesztő tematikus sorozat kidolgozását vállaljuk, ahol félévente rögzítésre és közzétételre kerülne egy digitális audiovizuális tartalom, amelyhez a megjelentést követő hónapban online, bárki számára nyitott konzultációs lehetőséget is hirdetnénk, amely lehetőséget adna az interaktív feldolgozására a felvetett témáknak. Tekintettel a kezdeményezés új és innovatív jellegére a lehetséges két indikátor a tartalomgyártáshoz, online rendezvények szervezéséhez, illetve a tartalmakat letöltők számához és az eseményeken résztvevők számához igazodna.

**13. Pályaorientációs tevékenység a középiskolás diákok és 7. és 8. osztályosok számára a versenyképes szaktudást biztosító és fenntartható intézményrendszer kialakítása érdekében**

A Kar számára kiemelten fontos a középiskolás diákok és 7., 8. osztályosok számára biztosított pályaorientációs tevékenységben való aktív részvétel. Az Egyetem központi pályaorientációs rendezvényeinek eddig is rendszeres résztvevői voltak a Kar hallgatói és oktatói, akik a következő időszakban is aktív részesei kívánnak lenni e tevékenységnek. A célhoz rendelt indikátor a Kar részvételével zajló pályaorientációs eseményeken résztvevők száma (fő).

**NEMZETKÖZIESÍTÉS****14. Angol nyelvű programokon részt vevő hallgatói létszám növelése**

A Kar számára hosszabb ideje távlati cél volt angol nyelvű képzés, lehetőleg mesterszak meghirdetése, amelynek különböző, többek közt akkreditációs és erőforrásbeli akadályai voltak. Az Nftv. 2022. évi módosítása a mesterszakok indítását megkönnyítette, ugyanakkor a képzésfejlesztés humán- és anyagi erőforrásigénye továbbra is jelentős. Az akkreditáció legkorábban 2025-ben indítható el, a képzés első évfolyama ideális esetben a 2025/2026-os lehet, így először 2026 nyarán végezhetnek a képzésen hallgatók. A képzés témaköre tekintetében egyértelműen uniós jogi, nemzetközi jogi és/vagy összehasonlító jogi fókusz lehet a célravezető. A specifikusabb téma meghatározásához fel kell mérni továbbá mind a piaci körülményeket, mind a kari kapacitásokat. A célhoz kapcsolódó indikátor az elindított új angol nyelvű képzésen oklevelet szerzett hallgatók száma (fő).

**Az oktatói állomány nemzetköziesítése**

A nemzetköziesítés egyik alapvető eszköze a PTE ÁJK oktatóinak nemzetközi oktatói mobilitásban való részvétele. Ennek keretei egyetemi és kari szinten adottak, elsődlegesen az Erasmus+ program különböző elemeinek köszönhetően, de egyéb mobilitási program (pl. CEEPUS) keretében is. A Kar kapcsolatai e téren kiterjedtek és sokrétűek. Szükséges mindazonáltal a kari oktatói állományból e programokon résztvevők számának növelése. A kimenő mobilitások lehetőséget adnak a létező nemzetközi kapcsolatok megerősítésére, elmélyítésére is. A 2024-re kialakítandó kari TÉR-modul éppen ezért terv szerint tartalmazni is fogja e teljesítményindikátort. A célhoz kapcsolódó stratégiai indikátor a nemzetközi csereprogramban részt vevő – kimenő – oktatói létszám mértéke.

**15. Oktatás- és képzésfejlesztések a nemzetköziesítés jegyében**

A PTE céljai közt szerepel az oktatói állomány külföldi oktatókkal történő bővítése. 2022-ben egyetemi és az UQA által biztosított forrásból nyílt lehetőség a karok számára pályázati alapon többletforráshoz jutni e cél elérését támogatandó. E programban a PTE ÁJK is részt vesz, saját forrásból ugyanakkor külföldi vendégoktatók foglalkoztatására nincsen mód, ezért e stratégiai célelemhez tervezhető központi források szükségeltetnek. A célhoz kapcsolódó indikátor a külföldi - és nem magyar nyelven oktató - oktatók létszáma (fő) a PTE ÁJK állományában. ]

**SIKERESSÉG****16. A mintatanterv szerinti előrehaladás mentén való támogatás**

A Kar minden képzésén az új mintatantervek szerint időszerű első záróvizsgaidőszak zárását követően sort kerít a megújult mintatanterv szerint végzetek körének vizsgálatára és korábbi évekkkel való összevetésére. A felülvizsgálat biztosítja, hogy a tantárgyi struktúra, a kreditegységek és a tudásmérési rendszer korszerűsítése folyamatos. A kreditelőrehaladás monitorozása a TAVISZ használatával ugyan biztosított, a Kar számára fontos feladat a lassabban haladó hallgatóknak egy megfelelő és hatékony eljárásrend részletes kidolgozása. A tanterv szerinti előrehaladás biztosításában fontos szerepet szánunk a PTE ÁJK Mentorklubnak. A vállalt indikátor a finanszírozási megállapodásban foglaltakhoz igazodik.

**17. A lemorzsolódási arány csökkentése**

A Karon a lemorzsolódás visszaszorításában a TAVISZ rendszer használatának egyre hangsúlyosabbá tétele kiemelt fontosságú, mindezzel összefüggésben pedig a PTE ÁJK Mentorklub működésének hatékonyabbá tétele, az összegyűlt megoldásokhoz való csatlakozása is jelentős eredményeket hozhat. A vállalt indikátor a finanszírozási megállapodásban foglaltakhoz igazodik.

**18. TDK tevékenység eredményességének növelése**

A PTE ÁJK kiemelt fontosságúnak tartja a TDK tevékenység erősítését, különös tekintettel az elmúlt időszak kedvezőtlen tendenciáira. A szembenézés a megoldásra váró feladatokkal a 2023. május 24-ei Kari Tanácson, a 36. OTDK eredményeinek elemzésekor már megkezdődött. A stratégiai cél súlyát mutatja, hogy a Kar önálló részstratégiát dolgoz ki, továbbá tervben van a kari TDK-szabályzat megalkotása is. A célhoz kapcsolódó indikátor az OTDK résztvevői hallgatói létszám stabil biztosítása.

**19. Szakkollégiumi rendszer minőségének, hatékonyságának javítása**

A felsőoktatási tehetséggondozás egyik nélkülözhetetlen pillére a szakkollégiumi tevékenység. A PTE ÁJK stabilan működő szakkollégiuma, az Óriás Nándor Szakkollégium (ÓNSZ), 2023-ban ünnepelte megalapításának 10. évfordulóját. Továbbra is szükséges fenntartani a minőségi szakkollégiumi munkát, és ösztönözni a hallgatókat arra, hogy minél több szakmai publikációt tegyenek közzé. E tevékenység elsődleges platformja az ÓNSZ által működtetett (az MTA IX. Osztály besorolása szerinti D kategóriás) Scriptura c. online szakfolyóirat. A rendszeresen megjelenő periodika mellett a szakkollégium több alkalommal jelentetett meg szerkesztett-lektorált tanulmányköteteket. E gyakorlat fenntartható, illetve a publikációk száma növelhető is. A célhoz kapcsolódó indikátor a szakkollégium aktív hallgatói jogviszonnyal rendelkező hallgatói létszáma (fő).



## MÓDSZERTANI MEGÚJÍTÁS

### 20. Digitális és kollaboratív oktatástámogató és módszertani képzések

A PTE ÁJK elkötelezett a módszertani megújulás mellett, így a digitális tanulástámogatás, továbbá online elérhető anyagok biztosításán túl fontos célja, hogy mind az oktatók, mind a hallgatók digitális és kollaboratív módszertani képzéseken vehessenek részt. A Kar a 2025/2026-os tanévre olyan kurzus létrehozását tervezi – a PTE Digitális Oktatás- és Tanulástámogató Központ (DOT) szakmai támogatásának igénybevételével –, amely reagál a kor és a technika aktuális kihívásaira és megfelelő módszertani alapokat biztosít oktatói és hallgatói szempontokat is figyelembe véve. A célhoz kapcsolódó indikátor a képzésen részt vevő hallgatói és oktatói létszám (fő).

### 21. Nemzetközi hallgatók részvételnek fokozása újszerű online programokban

A fenntartó alapítvány által az Egyetem részére meghatározott összegytemi cél, hogy legalább 500 nemzetközi hallgató vegyen részt újszerű online programokban 2030. A kapcsolódó indikátor a résztvevő hallgatók száma lesz. A PTE ÁJK minden újításra nyitott és lehetőségeihez mérten törekszik kapcsolódni az egyetemi elvárás teljesítéséhez.

## INNOVÁCIÓ

### 22. Bejelentett szabadalom, használati minta, oltalom számának növelése

A PTE ÁJK számára fontos fejlesztendő területet jelent az innovációs tevékenység. Ennek fokozott jelentősége lehet különösen olyan területeken, mint az adatvédelem és adatgazdaság, az energiajog, a vállalati compliance és a biotechnológia..

## K+F+I BEVÉTELEK NÖVELÉSE

### 23. K+F bevétel növelése

Az egyetem KFSZ szerződésben vállalt kötelezettsége a kutatási és fejlesztési együttműködésekben származó bevételek növelése. A Karon is kialakulóban van az erre vonatkozó szerződéskötések jó gyakorlata. A Kar törekszik a piaci partnerkapcsolatai erősítésére és ennek révén olyan külső megrendelői és közreműködői megállapodások megkötésére, amelyek a stratégiai cél teljesítését szolgálják.

## PUBLIKÁCIÓS TEVÉKENYSÉG ERŐSÍTÉSE

### 24. Adattudományi kérdésekre, mesterséges intelligencia témájára irányuló kutatások a kar által kezelt tudományterületeken

A Kar kiemelt fontosságú célja a publikációs teljesítményben való előrelépés, s kifejezetten fontosnak találja mindezt a PTE zászlóshajó célkitűzéseinek tématerületei mentén. Adattudományi és mesterséges intelligenciára vonatkozó kutatások területén indikátorként e kutatásból származó eredménytermékek, publikációk számának növelése került kijelölésre, amely aktívan kapcsolódik a publikációs tevékenység erősítésénél elvárt, magasszintű, minősített folyóiratokban való megjelenítés célkitűzéséhez is. A célhoz kapcsolódó indikátor egyrészt a releváns kutatások száma, másrészt a releváns publikációk száma.

### 25. Publikációk számának erősítése

A Kar kiemelten fontos célja, hogy a szervezeti egység keretei között zajló kutatások, azok eredményei nemzetközi szintű láthatósága megvalósuljon. Erre tekintettel a Kar fokozni kívánja a rangos, nemzetközileg indexált folyóiratokban és kötetekben megjelenő cikkek számát a szervezeti egység részéről, önálló indikátort alkotva a nemzetközi A-D, SJR Q1/Q2 kategóriás publikációk arányának növelésére. A Kar ilyen irányú törekvése természeténél fogva hozzájárulnak a kompozit publikációs minőségi kibocsátás indikátor növeléséhez is.

**ÖKOSZISZTÉMA****26. A kar részvétele a térség és város életében**

A harmadik missziós dimenzió keretében a PTE ÁJK rendszeres és aktív részese kíván lenni a térség és a város közösségi életének. Elhatározásunk szerint a jövőben a Kar keresi a kapcsolódási pontokat és részvételi lehetőségeket akár beiskolázási, edukációs, kulturális vagy éppen gasztronómiai rendezvényről legyen szó, függetlenül attól, hogy a célközönség mely generáció képviselőiből áll. A regionális szintű láthatóság növelését is célzó ezen stratégiai cél hosszútávon mind az Egyetem, mind a Kar ismertségét és elismertségét is fokozni kívánja. A célhoz rendelt indikátor a megvalósuló programokban történő részvételek száma.

**27. Vállalati és alumni kapcsolatok erősítése**

A PTE ÁJK hagyományosan jó és széleskörűen intézményesült kapcsolatokat ápol az igazságszolgáltatás valamennyi szereplőjével, különös tekintettel a szakmai gyakorlatok területén kötött együttműködési megállapodásokra. Az utóbbi években már egyre több alkalommal merült fel az igény a piaci szereplők részéről is a szorosabb, formalizált együttműködések kialakítására. A Kar célul tűzi ki, hogy 2030-ig létrehoz egy társadalmi tanácsadó testületet, a Kar nemzetközi és hazai beágyazottságát az alumni kapcsolatok megerősítését, valamint a beiskolázást erősítendő. A partnerkapcsolatok dokumentált bővítését a jövőben mind a szakmai, mind a vállalati szereplők körében prioritásként kívánjuk kezelni. A kapcsolati háló kiépítésében kiemelt szerep jut a végzős, vagy már végzett hallgatók megszólításának, az alumni szervezet bővítésének és fejlesztésének. A célhoz rendelt indikátor az Alumni szervezet (aktív) taglétszámának növelése (százalék), valamint a jogalkotásban, jogalkalmazásban releváns szervezetek, vállalati partnerek számának növelése.

**ÉLMÉNYALAPÚ JÓLLÉTI SZOLGÁLTATÁSOK****28. A kar aktív részvétele az egyetem, a város és a régió sportéletében**

A Kar számára az egyetemi stratégiával összhangban alapvető fontosságú a sportélet fellendítése is, amely több területre is kedvező hatással lehet. A magától értetődő egészséges életmódra nevelés csak az egyik szelete a stratégiai célnak: a sport szerepet játszik ugyanis az egyetemi polgárok fizikai és mentális egészségének megőrzésében, ezzel elősegítve jobb tanulmányi és kutatási eredmények elérését, továbbá kiemelten fontos az a közösségteremtő erő, amely végeredményben hozzájárul az intézményhez való kötődés erősítéséhez. Alapvető cél a Kar aktívabb részvétele az egyetem, a város és a régió sporteseményeiben. A Kar támogatja, az aktív hallgatói részvételt az integrált szemléletű egyetemi szabadidő- és tömegsportban. A célhoz kapcsolódó indikátor a sportrendezvényeken résztvevő kari hallgatói létszám növekedése.

**29. A kar által sportnapok szervezése az egészséges életmódra való felhívás érdekében**

A Kar az egészséges életmódra való felhívás érdekében lehetőséget kíván teremteni arra, hogy hallgatói ne csupán az egyetem, város és régió sportéletéhez kapcsolódjanak, hanem a 2024-es évtől megrendezésre kerülő kari sportnap keretében – a példamutatás jegyében a Kar oktatóival, dolgozóival közösen – részt vegyenek további sportversenyeken is, erősítve a közösséghez tartozás érzését. A célhoz kapcsolódó indikátor a kar által szervezett sportnapon résztvevő hallgatói és oktatói létszám (fő).

**30. A szervezeti egység aktív részvétele egy integrált szemléletű munkahelyi egészséggel, jólléttel és sporttal kapcsolatos összegyetemi "well-being" szolgáltatási portfolióban**

A Kar támogat minden összegyetemi kezdeményezést, amely a munkatársai jólétéhez hozzájárul. A Kar vállalja a szolgáltatások megismertetését a kari kollégákkal, közreműködést azok szervezésében és ösztönzi a kollégákat a minél aktívabb részvételre.





## **TÁRSADALMI FELZÁRKÓZTATÁS**

### **31. Részvétel az előnyben részesítendő egyetemi polgárok számára kidolgozott szolgáltatáscsomag hatékony megvalósításában**

A PTE ÁJK elkötelezett az Egyetem harmadik missziós dimenzióban célul kitűzött programjainak megvalósításában, azok eredményességének fokozásában. Különösen fontosnak tartjuk az esélyegyenlőség előmozdítását, a fogyatékkal élő hallgatók számára az egyetem által kiépített támogató rendszer kiajánlását. A jövőre nézve célul tűzzük ki az érintett hallgatók minél hatékonyabb megszólítását, közérthető kari tájékoztató anyagok elkészítését és az előnyben részesítendő hallgatók gyors és hatékony összekapcsolását az egyetemi partnerekkel.

## VI. Stratégiai menedzsment folyamat

A Dékán a kari stratégiai anyagok előkészítésére az alábbi munkacsoportot kérte fel:

**A munkacsoport vezetője:** *Dr. habil. Mohay Ágoston Csanád* egyetemi docens, általános és nemzetköziesítésért felelős dékánhelyettes

**Tagjai:**

- *Dr. Csoknya Tünde Éva* PhD adjunktus, oktatási dékánhelyettes,
- *Dr. Zámbo Alexandra Erzsébet*, dékáni hivatalvezető,
- *Dr. Hohmann Balázs* PhD adjunktus

A Pécsi Tudományegyetem Állam- és Jogtudományi Kar Kari Tanácsa **6/23-24 (10.11.) KT számú határozatával** a „Pécsi Tudományegyetem Állam- és Jogtudományi Kar Stratégia - 2024-2030” című dokumentumot első olvasatban, nyílt szavazással egyhangúlag - 23 igen, 0 nem, 0 tartózkodás mellett - elfogadta.

A Kari Tanács által elfogadott tervezetet a Prof. Dr. Betlehem József általános, stratégiai és kapcsolati rektorhelyettes a javaslatok vizsgálatát követően véleményezte s erről a dékán, valamint a munkacsoport írásbeli visszajelzést kapott. Ezt követően az egyetemi vezetés és a munkacsoport tagjai személyes konzultáció keretében egyeztettek az átalakított kari cél- és indikátortérképről. Az egyeztetéseket követően sor került jelen dokumentum átdolgozására.

A Stratégia végrehajtásáért a dékán felelős, aki a stratégia megvalósulásáról évente beszámol a Kari Tanácsnak. Az éves beszámoló alkalmával lehetőség nyílik módosító javaslatok megfogalmazására is, amelyeket a végleges elfogadás előtt egyeztetni szükséges az általános, stratégiai és kapcsolati rektorhelyetessel.

A stratégia év közbeni megvalósulásának figyelemmel kíséréseért az általános dékánhelyettes felelős.

Kelt: Pécs, 2024. január 30.

  
Prof. Dr. Fábian Ákos  
dekan



**15/23-24 (01.30.) KT számú határozat:**

A Pécsi Tudományegyetem Állam- és Jogtudományi Kar Kari Tanácsa, a „*Pécsi Tudományegyetem Állam- és Jogtudományi Kar Stratégia - 2024-2030*” című dokumentumot nyílt szavazással egyhangúlag – 22 igen, 0 nem, 0 tartózkodás mellett – elfogadta.